

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561**



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	13
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	17
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	21
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	22

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	26
8. โครงสร้างการจัดการ	28
9. การกำกับดูแลกิจการ	35
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	49
12. รายการระหว่างกัน	51

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	55
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	70
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	73
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	74
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	75
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	76

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 10,685 ล้านบาท (หรือประมาณ 340 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ โคมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าไมดอล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 85 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 38 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ไต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็วๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหลังและการขยายตัวไปข้างหน้า บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

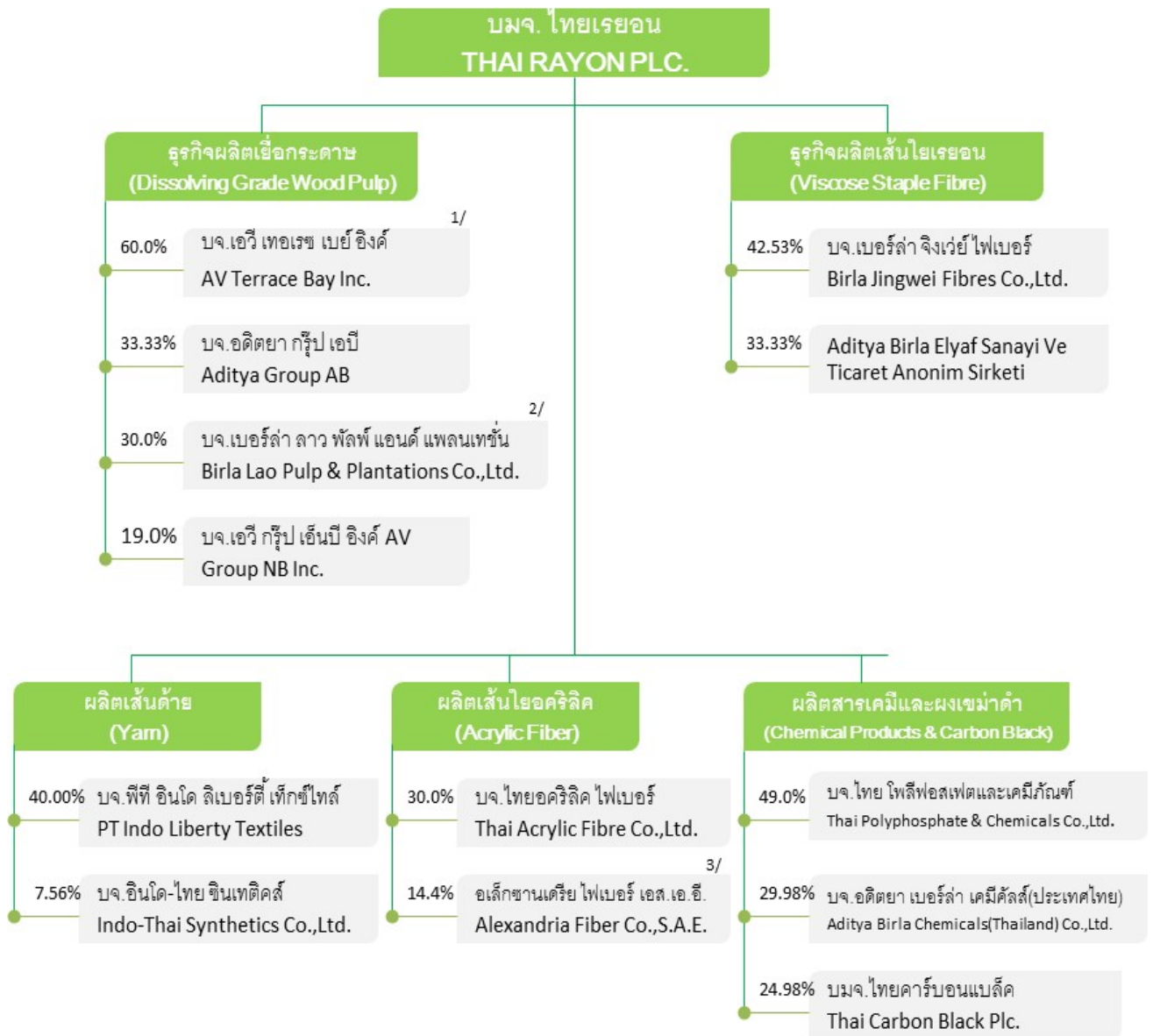
- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนานวัตกรรม และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **24 พฤษภาคม 2561** ที่ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติดังต่อไปนี้
 - เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ซึ่งจ่ายจากกำไรจากงวดดำเนินงาน 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 231.84 ล้านบาท เงินปันผลทั้งสิ้น 1.15 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีจากสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0424-0-04-1-0 ในอัตราหุ้นละ 0.74 บาท และจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราหุ้นละ 0.41 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 สิงหาคม 2561
 - อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (BLPP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ในราคา 4.068 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้น (SPA) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 30) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ได้แก่ บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 40) และบริษัท พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ถือหุ้นร้อยละ 30) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (SPA) กับบริษัท ชันเปเปอร์ โฮลดิ้ง ลาว จำกัด เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนใน BLPP ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นเงินจำนวน 15,200,000.- เหรียญสหรัฐฯ (เหรียญสหรัฐฯ : สิบบ้า ล้านสองแสนถ้วน) ภายหลังจากการชำระคืนเงินกู้และค่าใช้จ่ายค่าหุ้น

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



1/ Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ
2/ Asset held for sale / สินทรัพย์รอการขาย
3/ Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วนการถือหุ้น	ชื่อ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุน ในราคาทุน	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
60.00%	AVTB	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1,289	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	
29.98%	ABCT	ไทย	ผลิตสารเคมี	510	3,734
33.33%	ABES	ตุรกี	ผลิตเส้นใยเรยอน	3	7
33.33%	AGAB	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ	1,824	1,348
42.53%	BJFC	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตเส้นใยเรยอน	1,388	503
30.00%	BLPP ^{1/}	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	ผลิตเยื่อกระดาษ	-	-
40.00%	ILT	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้าย	198	303
30.00%	TAF	ไทย	ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	384
24.98%	TCB	ไทย	ผลิตผงเขม่าดำ	236	4,082
49.00%	TPL	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,942
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				4,631	13,304
19.00%	AVG	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	628	n/a
14.40%	AFCO ^{2/}	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	-	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPC	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	

หมายเหตุ : ^{1/} อยู่ภายใต้สินทรัพย์รอการขาย

^{2/} อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
		2561	%	2560	%	2559	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	1,244	12	1,655	18	1,922	21
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	8,341	81	7,027	76	6,761	73
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	397	4	346	4	405	4
รายได้อื่น	บริษัทฯ	289	3	200	2	204	2
รวมรายได้		10,271	100.00	9,228	100.00	9,292	100.00

● โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2561	2560	2559
บริษัท เอวี เทอเรท เบย์ อิงค์	(AVTB)	7,319	6,973	7,393
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	17,200	15,963	15,962
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	3	84	25
บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี	(AGAB)	8,273	9,815	11,031
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	8,774	8,832	8,577
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	6,893	6,434	5,616
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	(BLPP)*	-	1	2
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(ILT)	4,253	4,339	4,047
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	6,906	6,682	11,016
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	(TCB)	7,769	5,467	5,247
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	624	503	534
รวม		68,014	65,093	69,450

หมายเหตุ : * อยู่ภายใต้สินทรัพย์รอการขาย

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

<p>ธุรกิจเส้นใย</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลิร่าตุรกี เป็น 0.5 ล้านลิร่าตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น) ● บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย
<p>ธุรกิจเยื่อกระดาษ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ (ควมรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559) ● บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ (พื้นที่เพาะปลูก) อยู่ภายใต้สินทรัพย์รอการขาย ● AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
<p>ธุรกิจผงเขม่าดำ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
<p>ธุรกิจสิ่งทอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
<p>ธุรกิจเคมีภัณฑ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติทยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลีฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
<p>บริษัทเพื่อการลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติทยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและชีววิทยาทางด้านเซลล์ลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

<p>ของใช้ส่วนตัว</p>	<p>ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้า màn, แปรงปิดฝุ่น, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว</p>
<p>ของใช้ในโรงพยาบาล</p>	<p>ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำมัน, ผ้าซับของเหลว</p>
<p>ของใช้ในอุตสาหกรรม</p>	<p>กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบคทีเรีย, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน</p>
<p>เบ็ดเตล็ด</p>	<p>ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน</p>

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

เส้นใย

- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
- เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนล่อน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

ปั่นด้าย - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง

ถัก ทอผ้า - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ผ้าสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์

ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และ อุตสาหกรรมขั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นกำลังเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า ไมตาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้า เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	18,434	24,417	31,713
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	121,565	101,049	106,736
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด	140,000	125,466	138,449
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,729	97,896	112,514

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึ่มซับ ความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า โคมไฟ ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 85 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 87 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า "Birla Cellulose" ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ใต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังกลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

การผลิตเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยรวมของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 98.3 ล้านตันในปี 2560 เมื่อเทียบกับ 96.1 ล้านตันในปี 2559 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.3 การผลิตใยฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26 ของเส้นใยโดยรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 ในปี 2560 เป็น 26.04 ล้านตัน เส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเกือบร้อยละ 8 ในช่วงปี 2556-2558 และเริ่มชะลอลดตัวในปี 2559-2560 การผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเป็น 5.3 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 1.9 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 6.3 ล้านตันซึ่งมีส่วนเกินเกือบหนึ่งล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 16 ของกำลังการผลิต กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ในปี 2561 โดยมีส่วนเกินร้อยละ 27 ประเทศจีนยังคงครองการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลก โดยมีส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 66 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก

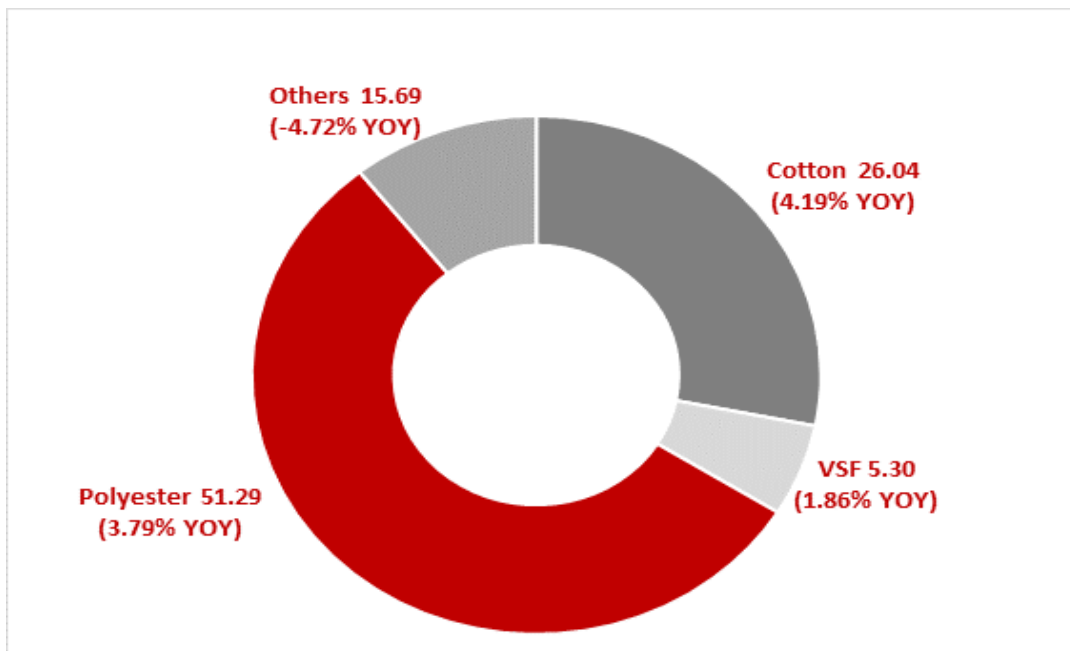
คาดว่าความต้องการใช้เส้นใยเรยอน (VSF) จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 ในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า สถานการณ์นี้คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อราคาและอัตรากำไรของบริษัทฯ ในระยะสั้นในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า อย่างไรก็ตามแนวโน้มการเติบโตของความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอและเส้นใยโพลีเอสเตอร์จะสูงขึ้นในระยะสั้นและระยะปานกลาง

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2560 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2017

Source : Fiber Year 2017

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเป็นเรื่องยากที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันเนื่องจากต้นทุนแรงงานและพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่ด้านสิ่งทอ เป็นผลทำให้ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายจำนวนมากได้ปิดตัวลง ซึ่งส่งผลให้การนำเข้าเส้นใยฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับอุตสาหกรรมปั่นด้ายลดลงโดยเฉลี่ยร้อยละ 16 ในปี 2560 และ 2559 ในทำนองเดียวกัน การส่งออกสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มจากประเทศไทยลดลงเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ในปี 2560 และ 2559

● สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 อยู่ที่ 10,032 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน 9,080 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 952 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เป็นผลมาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ปริมาณการขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในขณะที่ตลาดภายในประเทศลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปริมาณการขายที่ลดลงในปีที่แล้วเกิดจากการลดกำลังการผลิตเนื่องจากเงื่อนไขจากบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานในท้องถิ่น แม้ว่าราคาเส้นใยเรยอน (VSF) จะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ในส่วนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แต่ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทเนื่องมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในปี 2560-2561 เมื่อเทียบกับปี 2559-2560 ถึงร้อยละ 6 ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมทั่วโลกมากกว่า 38 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ตุรกี เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ปากีสถาน เวียดนาม จีน อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความพยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการขายเส้นใยที่มีความละเอียดและเส้นใยพิเศษอื่นๆ เพื่อมูลค่าที่ดีขึ้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2561		2560		2559	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	138,800		124,225		139,367	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,597		98,027		114,439	
ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	18,434		24,417	19.46	31,713	22.91
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	121,565		101,049	80.54	106,736	77.09
รวม	140,000		125,466	100.00	138,449	100.00
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	1,244	12.40	1,655	18.23	1,922	20.84
เกลือโซเดียมซัลเฟต	397	3.96	346	3.81	405	4.39
อื่นๆ	29	0.29	52	0.57	112	1.21
รวม	1,670	16.65	2,053	22.61	2,439	26.44
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	8,341	83.14	7,027	77.39	6,761	73.31
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	21	0.21	-	-	23	0.25
รวม	8,362	83.35	7,027	77.39	6,784	73.56
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	9,585	95.54	8,682	95.62	8,683	94.15
เกลือโซเดียมซัลเฟต	397	3.96	346	3.81	405	4.39
อื่นๆ	50	0.50	52	0.57	135	1.46
รวม	10,032	100.00	9,080	100.00	9,223	100.00

● **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดกำมะถันที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
เส้นใยเรยอน	138,800	124,225	139,367
เกลือโซเดียมซัลเฟต	105,597	98,027	111,439

2. **วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)**

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

● **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี คาดว่าราคายังคงอยู่ในระดับเดิมในปีถัดไปจากอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษ

● **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังคงปรับเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี ดังนั้นต้นทุนเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคายังคงแข็งแกร่งในช่วงปีหน้าเนื่องจากความต้องการใช้สารคลอรีนลดลง ทำให้การผลิตโซดาไฟลดลง และต้นทุนด้านพลังงานที่สูงขึ้น ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากบางกลุ่ม โซดาไฟเกือบร้อยละ 85 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

● **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

● **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคน้ำมันรายอื่นๆ ราคาก๊าซปรับสูงขึ้นในช่วงปีเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับเพิ่มขึ้น

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

● ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

● ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบสำหรับการดูแลชุดรูปแบบสองขั้นตอน ขั้นตอนแรกให้สามารถดูดซับและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายของขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกักตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) และก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS_2) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร จากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของระบบในขั้นตอนที่สองของโครงการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS_2) ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี -

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างกันตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักดันต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและไซดาไฟเป็นประจำทุกเดือนตามสัญญาซื้อขาย และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งที่เป็นราคา spot และจากการทำสัญญา การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ทดแทนเป็นหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากน้ำมันดิบและตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เส้นใยอื่นๆ ก็มีศักยภาพที่มีอิทธิพลต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

2. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าส่วนใหญ่ไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดย

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 38 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

3. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 85 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะที่เดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศทั้งธุรกรรมการส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ขาเข้าและขาออกให้สมดุลกัน ในกรณีที่มีการแข็งค่าของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม**

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

● ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการรักษาของสารมลพิษก่อนปล่อยออก บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยผู้จำหน่ายที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ มีการปล่อยของเสียและการปล่อยน้ำเสียเป็นอย่างดีตามมาตรฐานทางกฎหมายและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานที่กำกับดูแล เมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินการโครงการระยะที่สองเพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) นับเป็นก้าวสำคัญในการพัฒนาความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน ถึงแม้ว่าความสามารถในการฟื้นตัวของระบบและการปรับปรุงอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง แต่การรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป โดยบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการริเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง

● ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

● ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม

● ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกอบรมจำลองเพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**
เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน
- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**
บริษัทฯ ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้
- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**
เศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจก้าวหน้า โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดเกิดใหม่ในเอเชีย และมีสัญญาณการฟื้นตัวในหลายประเทศที่ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค การเติบโตของเศรษฐกิจทั่วโลกคาดว่าจะยังคงเป็นแรงผลักดันการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความเชื่อมั่นในตลาดที่ดีขึ้นและการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในหลายประเทศที่พัฒนาแล้ว

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอุรุทธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	989.12	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอุรุทธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอุรุทธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอุรุทธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอุรุทธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,114.44	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ้ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,077.80	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ้ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,827.28	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,069.40	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	199.23	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	728.80	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS ₂ Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	348.82	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	46.28	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ้ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	184.73	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	59.68	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	182.87	-ไม่มี-
11.	ฝ้ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ้าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,590.01	-ไม่มี-
รวม			7,317.90	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายพาน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

--ไม่มี--

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR “ – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดอล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง- ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตภัณฑ์กระจก, ผลิตภัณฑ์กระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอก อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	930 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
การร่วมค้า					
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเชื้อสำหรับ ทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	Huojou Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China	86-710- 2105755	86-710- 2108538
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติดยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehiteri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพปเปอร์ จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak Disctrict, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาทูน พลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
---	-----------------	--------------	--	----------------	----------------

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	1. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 หรือ 2. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ 3. นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6011 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 30 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร ส่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) 7. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 | การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ : Thai Rayon Public Company Limited

ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ : TR

ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตเส้นใยเรยอน

เลขทะเบียนบริษัท : บมจ.

ทุนจดทะเบียน : 201,600,000 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 201,600,000 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จำนวนหุ้น : 201,600,000 หุ้น

ราคาพาร์ : 1 บาท (หนึ่งบาท)

2. ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 4,183,310 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.08 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเซยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. บริษัท ไวลด์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
3. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
4. บริษัท กราซิม อินดัสตรีเอส จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.939
5. บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	12,571,280	6.236
6. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
7. นางสาวศนิตา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
8. นางศลิกา มัสกาตี	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางสาววนิดา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,823,540	2.393
10. นายอมร พาณิชย์ไกว์ลโคซิล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	3,640,740	1.806

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2561	2560	2559	2558	2557
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	825	1,034	468	(703)	(570)
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	1.15*	1.05	0.70	0.05	0.20
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	231.84*	211.68	141.12	10.08	40.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	28	20	30	-	-

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 7 สิงหาคม 2561 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 กรกฎาคม 2561

8 โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนใน คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกัลัม เบอร์ล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายดิลิป สิงห์ กอร์* | กรรมการ |
| 7. ดร. บีร์ กาปूर* | กรรมการ |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	กรรมการ	ก.ค. 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	4/4	4/4	1/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2559 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	4/4	4/4	1/1	
5. นายประบุญ นาเรนท์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2558 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	3/4	3/4	1/1	
6. นาย दिलิป ซิงห์ กอร์ ^{1/}	กรรมการ	ก.ค. 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	2/3	-	1/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. ดร. ปรี กาบรูร์ ^{1/}	กรรมการ	ก.ค. 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	3/3	-	1/1	
8. นายคริสนา คิสชอร์ มาเฮวารี ^{2/}	กรรมการ	ก.ค. 2558 - 30 พ.ค. 2560	0/1	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
9. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล ^{2/}	กรรมการ	ก.ค. 2557 - 30 พ.ค. 2560	1/1	-	1/1	

หมายเหตุ : ^{1/} นาย दिलิป ซิงห์ กอร์ และ ดร. ปรี กาบรูร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

^{2/} นายคริสนา คิสชอร์ มาเฮวารี และ นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. ดร.บีร์ กาบุร์ | ประธานบริหารกลุ่ม |
| 2. นายประสาน กุมาร สีปานี | ประธานบริษัท |
| 3. นายสุเรช ชุนदारาม | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) |
| 4. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์* | รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) |
| 5. นายปราโมท คานเดลวาล | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

* นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

1.1 ค่าตอบแทนรวมทั้งเป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าใช้จ่ายอื่น

- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 14 ได้ระบุว่ากรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท และ 10,000 บาท สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี่ยงประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี่ยงประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชย์ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. นายประบุญ นาเรนท มาตุ้	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	75,000	3/4	30,000	
6. นาย दिलิป ซิงห์ กอร์ ^{1/}	กรรมการ	2/3	50,000	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. ดร. ปีร์ กาปูร์ ^{1/}	กรรมการ	3/3	75,000	-	-	
8. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี	กรรมการ	0/1	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
9. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล ^{2/}	กรรมการ	1/1	25,000	-	-	
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)			425,000		110,000	

หมายเหตุ : ^{1/} นาย दिलิป ซิงห์ กอร์ และ ดร. ปีร์ กาปูร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

^{2/} นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี และ นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
1. ค่าเบี่ยงประชุมคณะกรรมการบริษัท	425,000	500,000	400,000
2. ค่าเบี่ยงประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	110,000	120,000	110,000
3. บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	4,816,814	5,211,728	3,173,673
คำตอบแทนรวม (บาท)	5,351,814	5,831,728	3,683,673

หมายเหตุ: คำตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ คำบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

1.2 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	33,608,488	41,798,938	36,674,677

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายสุเรช ชุนดาราม (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560) (5) นายปราโมท คานเดลวาล

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายราม โกपाल อกรวาล (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560) (4) นายสุเรช ชุนดาราม (เริ่มงานเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559) (5) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (6) นายปราโมท คานเดลวาล

2. ค่าตอบแทนอื่น

• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2560	2559	2558
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	-	-

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายสุเรช ชุนดาราม (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560) (5) นายปราโมท คานเดลวาล

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานิ (3) นายราม โกपाल อกรวาล (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560) (4) นายสุเรช ชุนดาราม (เริ่มงานเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559) (5) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (6) นายปราโมท คานเดลวาล

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จจะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และรายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	เพิ่ม (ลด)
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล้า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล้า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,449,480	1,449,480	-
5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,000	9,000	-
6. นายดิลิป ชิงห์ กอร์ ^{1/}	กรรมการ	-	-	-
7. ดร. ปีร์ กานูร์ ^{1/}	กรรมการ/ประธานบริหารกลุ่ม	-	-	-
8. นายประสาน กุมาร สีปานี	ประธานบริษัท	-	-	-
9. นายสุเรช ชุนดราม	รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
10. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ ^{2/}	รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	-	-	-
11. นายปราโมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

^{1/} นายดิลิป ชิงห์ กอร์ และ ดร. ปีร์ กานูร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

^{2/} นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560

8.5 บุคลากร

1. จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วย

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม								
	2561			2560			2559		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	30	-	30	30	-	30	29	-	29
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	182	669	851	184	648	832	193	666	859
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	20	29	49	21	29	50	20	29	49
รวม	232	698	930	235	677	912	242	695	937

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
เงินเดือน	429.00	426.36	442.58
โบนัส	55.38	41.61	37.49

2.2 ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11.13	11.22	10.55

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนการส่งไปฝึกอบรม หรือจัดสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพมากขึ้น

3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น จึงได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานตามความต้องการ และความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานได้เข้าใจในวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานจะประกอบไปด้วยหลักสูตรและแผนการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการหรือการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com>

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันศุกร์ที่ 21 กรกฎาคม 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องนิวยอร์ก ชั้น 2 โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ ออล ซีซั่นส์เพลส เลขที่ 87 ถนนวิทญู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 5 คนเข้าร่วมประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ

- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- | | |
|-------------------|--|
| ผู้ถือหุ้น | - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง |
| ลูกค้า | - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ |
| คู่ค้า | - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน |
| เจ้าหนี้ | - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต |
| พนักงาน | - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน |

- บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
- สังคมและสิ่งแวดล้อม**
- บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและ การปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ**
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นปกติ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น ทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่ส่งข้อสงสัยประการใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร 0-2254-3181

e-mail : suwanna.c@adityabirla.com

หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- | | |
|--|------|
| - กรรมการอิสระ (Independent Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) | 1 คน |

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการได้มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจนจากกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และมติของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.4 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

5.5 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2561 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.4

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวินัย สัจเดว | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประภู นาเรนทร์ มาตุ้
นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย และนายวินัย สัจเดว เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - (ค) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย สัจจเว | กรรมการอิสระ |
| 3. นายประภู นาเรนทร์ มาตุ้ | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ข้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อ้าพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

● นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

- ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุน แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการลงทุนเพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติโครงการ ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาโครงการ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
- นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

● นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ดังรายชื่อต่อไปนี้

(1) นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560) และ/หรือ

(2) นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และ/หรือ

(3) นางสาวโกสุมภ์ ชะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6011

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 1,409,447.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ปี 2560: 1,298,694.- บาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10 ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

10.1 นโยบายภาพรวม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในขณะนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประโยชน์ทางการเงินที่ต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 44 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างที่สุดที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่างๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ ชุมชน

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสังคมที่ดีกับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้ บริษัทฯ ได้รับการยอมรับโดยหอการค้าอเมริกันติดต่อกันเป็นเวลาสี่ปีสำหรับโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การกำกับดูแลองค์กร
2. การปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
4. การปฏิบัติที่เป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
7. มาตรการป้องกันการทุจริต

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

ในแต่ละประเด็นหลัก บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมบางส่วนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การศึกษา
 - 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน 17 โรงเรียน
 - 1.2 โครงการให้ทุนการศึกษา
 - 1.3 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
 - 1.4 การมอบอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
 - 1.5 ค่าภาษาอังกฤษสำหรับนักเรียนระดับมัธยมศึกษา
2. โครงการสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว
 - 2.1 โครงการตรวจสุขภาพและกล่องช่วยเหลือทางการแพทย์
 - 2.2 การให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
 - 2.3 โครงการป้องกันโรค
 - 2.4 โครงการสนับสนุนชุมชนในช่วงภัยพิบัติทางธรรมชาติ
 - 2.5 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา
3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต
 - 3.1 โครงการสนับสนุนการฝึกอบรมในการสร้างรายได้
 - 3.2 โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
 - 3.3 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ
4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 4.1 โครงการปลูกต้นไม้
 - 4.2 โครงการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของจังหวัด
 - 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
 - 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด
5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม
 - 5.1 งานกุศลประจำปี (Red Cross Charity Fair)
 - 5.2 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกชุมชน
 - 5.3 โครงการดูแลผู้พิการและผู้สูงอายุในชุมชน
 - 5.4 โครงการสนับสนุนชุมชนสำหรับจุดตรวจสอบความปลอดภัยในการจราจรและบริการในช่วงวันหยุดยาว
 - 5.5 โครงการเยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน
6. ทางศาสนา
 - 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
 - 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)

การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่น่าสนใจนำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

● น้ำเสีย

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

● มลพิษทางอากาศ

ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบสำหรับการดูแลชุดแบบสองขั้นตอน ขั้นตอนแรกให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายของขั้นตอนแรก จะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกัดกร่อนของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) และก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS_2) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร จากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของระบบในขั้นตอนที่สองของโครงการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS_2) ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น

● ขยะมูลฝอย

ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไป โดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีก่อนที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

● การปล่อยก๊าซ

โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่างๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในได้มีการดำเนินการจากฝ่ายตรวจสอบบริหารองค์กรโดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีออชี่พของกุ่มอดิตยาเบอร์ล่า และยังได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขึ้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร

12 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ - การร่วมค้า - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 - มีกรรมการร่วมกัน	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 1,499,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ดอกเบี้ยที่ได้รับเทียบเท่ากับอัตราตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 546,480,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 151,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ค่าบริการให้คำปรึกษา 18,852,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริการให้คำปรึกษาด้านข้อมูลอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศจีน ให้การสนับสนุนด้านการตลาด การบริการลูกค้า การสนับสนุนที่จำเป็นอื่นๆ แก่บริษัทฯ
บจ.พีที อินโดลิเบอร์ตี เทคโนโลยี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 82,707,000 บาท - เงินปันผลรับ 2,579,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33 - มีกรรมการร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 15,747,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 - มีกรรมการร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 21,373,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 312,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
<p>บจ.อดิตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์</p>	<p>- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - มีกรรมกรร่วมกัน</p>	<p>- เงินปันผลรับ 25,480,000 บาท - ขายวัสดุอุปกรณ์ 12,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- การขายวัสดุเรียกเก็บในราคาทุน</p>	<p>- ซื้อโซดาไฟ, วัสดุแผนกออกซิเดชัน 60,246,000 บาท - ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 59,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับแทงก์โซดาไฟ 15,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 1,345,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นี้ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT เป็นราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด การจัดซื้อวัสดุแผนกออกซิเดชันเป็นราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด</p> <p>- การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - การจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าเรียกเก็บตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน</p>
<p>บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ</p>	<p>- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 - มีกรรมกรร่วมกัน</p>	<p>- ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 3,240,000 บาท - เงินปันผลรับ 59,950,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 2,437,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- บริษัทฯ ให้เช่าบ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานและลูกค้ำของ TCB</p> <p>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน</p>	<p>- ซื้อไอน้ำและพลังงาน 326,882,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 643,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- TCB ผลิตไอน้ำและพลังงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ จัดซื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคาตลาด</p> <p>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน</p>
<p>บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้</p>	<p>- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19.00 - มีกรรมกรร่วมกัน</p>	<p>- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 4,103,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- ดอกเบี้ยที่ได้รับเทียบเท่ากับอัตราตลาด</p>	<p>- ซื้อเยื่อกระดาษ 2,018,340,000 บาท</p> <p><u>เหตุผลของการทำรายการ</u></p> <p>- บริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายอิสระ</p>

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บจ.อินโด-ไทย ซินเทติกส์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 545,990,000 บาท - เงินปันผลรับ 159,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ของบริษัทฯ การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.ไทยเปอร์อ็อก ไซด์ - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233 - มีกรรมการร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 520,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	- ซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาดี 19,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาดีเป็นไปตามราคาตลาด
บจ.กรราซิม อินดัสตรีส์ - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	- ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.532 - มีกรรมการร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 6,556,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 737,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 173,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บจ.พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 163,583,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใย 61,655,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายวัสดุอุปกรณ์ 1,351,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 9,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อโซเดียมซัลเฟต 1,341,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การซื้อโซเดียมซัลเฟตเป็นไปตามราคาตลาด
บจ.อินโดฟิล เท็กซ์ ไทล์ มิลล์ อิงค์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 3,141,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-
บจ.เบอร์ล่า แมนเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ เซอร์วิส - ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	- มีกรรมการร่วมกัน	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายอื่น 1,136,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นการให้บริการต่างๆ ตามราคาตลาด
Aditya Birla Nuvo Ltd.	- มีกรรมการร่วมกัน	-ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-	ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> -ไม่มี-

2. รายการระหว่างกันอื่น ๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้าอื่นๆ และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทฯ

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด เช่นเดียวกับการมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. งบการเงิน

1.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- **ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

- **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทเป็นรายการที่สำคัญที่สุดต่องบกำไรขาดทุน ซึ่งรายได้ของบริษัทประกอบด้วยการขายให้ลูกค้าจำนวนมากขายด้วยข้อตกลงทางการค้าที่แตกต่างกัน โดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นการขายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะมีการรับรู้รายได้ด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสมหรือรับรู้ก่อนเวลาที่ควร

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

• ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่ง รวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

• ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

● **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 พฤษภาคม 2561

1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	834,833	3.33	220,271	0.94	5,438	0.03
เงินลงทุนชั่วคราว – ตั๋วแลกเงิน	2,123,282	8.46	1,882,050	7.99	170,000	0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,337,891	5.33	1,111,392	4.72	1,276,255	6.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,696	0.28	76,961	0.33	78,695	0.37
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	114,800	0.49	524,633	2.46
สินทรัพย์รอการขาย	109,801	0.44	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,440,598	5.74	1,923,393	8.17	1,735,152	8.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	147,853	0.59	96,965	0.41	161,805	0.76
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,063,954	24.17	5,425,833	23.04	3,951,978	18.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,303,822	53.02	12,264,355	52.08	11,455,528	53.85
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาว	-	-	12,143	0.05	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,502,113	9.97	2,530,605	10.75	2,136,656	10.04
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	120,498	0.57
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,112,454	12.40	3,285,157	13.95	3,422,542	16.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	36	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	108,365	0.43	29,739	0.13	182,380	0.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,400	0.01	2,496	0.01	2,815	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,029,154	75.83	18,124,494	76.96	17,320,455	81.42
รวมสินทรัพย์	25,093,108	100.00	23,550,327	100.00	21,272,433	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	443,394	1.88	917,412	4.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,248,016	4.98	1,135,887	4.82	856,651	4.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	92,981	0.37	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37,863	0.15	71,722	0.31	33,179	0.16
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,378,860	5.50	1,651,004	7.01	1,807,242	8.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	152,823	0.61	145,881	0.62	121,135	0.57
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	371,753	1.48	374,070	1.59	289,157	1.36
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	524,576	2.09	519,951	2.21	410,292	1.93
รวมหนี้สิน	1,903,436	7.59	2,170,955	9.22	2,217,534	10.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600		201,600		201,600	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600	0.80	201,600	0.86	201,600	0.95
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	20,160	0.08	20,160	0.09	20,160	0.09
สำรองทั่วไป	2,500,000	9.96	2,500,000	10.62	2,500,000	11.75
ยังไม่ได้จัดสรร	20,313,830	80.96	18,398,556	78.12	16,232,177	76.31
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	154,082	0.61	259,056	1.10	100,962	0.47
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,189,672	92.41	21,379,372	90.78	19,054,899	89.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,093,108	100.00	23,550,327	100.00	21,272,433	100.00

งบกำไรขาดทุน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	10,031,860	97.67	9,080,184	98.40	9,222,833	99.26
เงินปันผลรับ	7,235	0.07	10,575	0.11	4,866	0.05
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	169,635	1.65	87,967	0.95	-	-
รายได้อื่น	62,567	0.061	49,543	0.54	63,883	0.69
รวมรายได้	10,271,297	100.00	9,228,268	100.00	9,291,582	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	8,807,170	85.75	7,587,770	82.22	8,178,179	88.02
ค่าใช้จ่ายในการขาย	385,816	3.76	280,502	3.04	285,995	3.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	241,043	2.35	182,064	1.97	158,178	1.70
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	-	145,567	1.57
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	5,994	0.06
ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน	-	-	103,190	1.12	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	9,434,029	91.85	8,153,526	88.35	8,773,913	94.43
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	837,268	8.15	1,074,742	11.65	517,669	5.57
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						
และรายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,382,883	13.46	1,434,701	15.55	1,028,532	11.07
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน	2,220,151	21.62	2,509,443	27.19	1,546,201	16.64
และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3,477)	(0.03)	(6,620)	(0.07)	(33,994)	(0.37)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,216,674	21.58	2,502,824	27.12	1,512,207	16.28
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(89,123)	(0.87)	(177,518)	(1.92)	(126,674)	(1.36)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,127,551	20.71	2,325,305	25.20	1,385,533	14.91
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10.55		11.53		6.87	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		2,325,305	1,385,533
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(78,074)	(260,255)	261,991
ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วมที่จะขาย	(41,283)	-	-
ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วมที่ลดทุน	-	103,190	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	17,980	393,949	95,806
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	(3,597)	(78,790)	(19,161)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	(104,974)	158,094	338,636
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,588)	(22,257)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	318	4,451	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,270)	(17,806)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(106,244)	140,288	338,636
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,021,307	2,465,593	1,724,169

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	2,216,674	2,502,824	1,512,207
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	370,676	391,000	386,859
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,382,883)	(1,434,701)	(1,028,533)
ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน	-	103,189	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	-	-	(18,515)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	145,567
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,270	2,949	1,577
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49)	(10,863)	94,378
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	16,695	17,555	14,801
รายได้เงินปันผล	(7,235)	(10,575)	(4,866)
ดอกเบี้ยรับ	(50,592)	(40,443)	(52,879)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,477	6,620	33,994
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,168,033	1,527,555	1,084,590
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(234,781)	167,088	(374,248)
สินค้าคงเหลือ	482,796	(188,241)	(308,562)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(44,931)	68,699	(5,645)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	96	319	(575)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	118,761	367,293	221,030
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(19,587)	25,315	15,547
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,753)	(15,067)	(20,343)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,460,634	1,952,961	611,794
เงินปันผลรับ	132,364	154,046	80,853
ดอกเบี้ยรับ	52,761	34,222	63,845
จ่ายดอกเบี้ย	(3,477)	(6,620)	(33,994)
จ่ายภาษีเงินได้	(80,681)	(14,303)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,561,601	2,120,306	722,498

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(241,232)	(1,712,050)	1,115,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(80,235)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	114,800	537,280	12,900
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,110)	(15,777)
เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน	-	224,258	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาว	-	(12,143)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(3,528)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	50,000	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,530	435	1,274
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(202,773)	(339,889)	(565,548)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(279,203)	(1,304,219)	467,614
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(443,394)	(474,017)	(1,463,615)
เงินปันผลจ่าย	(224,442)	(127,237)	(10,080)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(667,836)	(601,254)	(1,473,695)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	614,562	214,833	(283,582)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	220,271	5,438	289,020
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	834,833	220,271	5,437
ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม:			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เงินปันผลค้างจ่าย	-	13,884	-

1.3 อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.40	3.29	2.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.35	2.12	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.03	1.23	0.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.19	7.61	8.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	44	47	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.24	4.15	5.20
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	69	87	69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7	8	11
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49	47	33
Cash Cycle (วัน)	64	87	79
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.21	16.44	11.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.65	11.17	6.45
อัตรากำไรอื่น (%)	14.11	16.13	9.88
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	203.47	208.97	121.53
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.71	25.20	14.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.55	11.50	7.61
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.75	10.38	6.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	78.10	80.99	53.15
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.42	0.41	0.44
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.08	0.10	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	473.37	321.31	22.25
อัตรากาารจ่ายเงินปันผล (%)	28	20	30

14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. การผลิต

ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 อยู่ที่ 138,800 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 105,597 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การผลิตในปีที่แล้วลดลงเนื่องจากการลดกำลังการผลิตตามเงื่อนไขของบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานของจังหวัด

2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 10,032 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 9,080 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 952 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้น ปริมาณขายเส้นใยเรยอนในตลาดส่งออกไปต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในขณะที่ปริมาณขายในตลาดภายในประเทศลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 105,729 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 97,896 ตัน

3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,383 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1,435 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงจำนวน 52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องมาจากผลกำไรที่ปรับตัวลงของบริษัทร่วมบางแห่ง

4. รายได้อื่น

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจำนวน 82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 93 เนื่องมาบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันความเสี่ยงภายใน
- เงินปันผลรับลดลงจำนวน 3.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 เนื่องมาจากรายได้เงินปันผลที่ลดลงจากบริษัทที่ลงทุน
- รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 สาเหตุหลักเกิดจากดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้นจากเงินฝากธนาคารเนื่องจากเงินสดเพิ่มขึ้น

5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 1,219 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 สาเหตุหลักเนื่องมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นและราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 105 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 สาเหตุหลักเนื่องมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นและค่าขนส่งสินค้าส่งออกที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม, CSR และด้านกฎหมาย
- ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุนลดลงจำนวน 103 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เป็นผลมาจากผลขาดทุนจากบริษัทร่วมในปีที่แล้ว

- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจำนวน 3.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 เนื่องจากเงินกู้ยืมลดลง
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50 เนื่องจากกำไรทางภาษีที่ลดลง
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,409,447.- บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 (สำหรับปี 2560 : 1,298,694.- บาท) ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

6. กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 2,128 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 2,325 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงจำนวน 197 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาขายลดลง และกำไรที่ลดลงจากบริษัทร่วมบางแห่ง

7. ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีมูลค่า 25,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,543 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 615 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 279 เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- เงินลงทุนชั่วคราว-ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจำนวน 241 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 226 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องจากปริมาณขายส่งออกที่เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจำนวน 115 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 มาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ได้รับในระหว่างปี
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 483 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบบางส่วน
- สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 110 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งจัดกลุ่มใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52 สาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มเพิ่มขึ้น
- เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาวลดลงจำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งจัดกลุ่มใหม่เป็นสินทรัพย์รอการขาย
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 264 เนื่องมาจากการตัดยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 1,903 ล้านบาท ลดลงจำนวน 268 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 443 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมหมุนเวียน
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากมีกำไรทางภาษีในระหว่างงวด
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 ส่วนใหญ่มาจากเจ้าหนี้รายอื่นลดลง
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 105 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย และผลกระทบจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทร่วม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นจำนวน 23,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,810 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรสุทธิในระหว่างปี

8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 4.40 เท่า เมื่อเทียบกับ 3.29 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และหนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 16

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมาอยู่ที่ 0.08:1 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อนอยู่ที่ 0.10:1 เนื่องมาจากเงินกู้ยืมที่ลดลง

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.42 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.41 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 5.24 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.15 เท่า

อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากาไรสุทธิต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 20.71 เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 25.20 สาเหตุหลักเนื่องจากราคาขายที่ลดลง ต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น และผลกำไรที่ลดลงของบริษัทร่วมบางแห่ง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 9.55 เมื่อเทียบกับร้อยละ 11.50 ในปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากกำไรที่ลดลงและกำไรจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางแห่งลดลง

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายปรีร์ กาบุร์

กรรมการบริษัท

2. นายประมุ นาเรนทร์ มาตุ้

กรรมการบริษัท

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประสาน สีปานี

ประธานบริษัท

นายปราโมท คานเดลवाल

รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้นในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายกุมาร มั่งกาลัย เบอรัลล่า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	51	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโด-ไทย ซินเทติกซ์ - บจ.อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อิออกไซด์
2 นางราชาสรี เบอรัลล่า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1	73	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโด-ไทย ซินเทติกซ์ - บจ.อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อิออกไซด์
3 นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	83	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโด-ไทย ซินเทติกซ์ - บจ.ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อิออกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	83	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.72%	- กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.อินโด-ไทย ซินเทติกซ์
5 นายประภู นาเรนท มาตุ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	84	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), (University of Nagpur, India)	0.004%	- กรรมการอิสระ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี-
6 นายดิลิป ชิงห์ กอร์ ^{1/} - กรรมการ	61	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), (University of Nagpur, India)	-		บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
7 ดร. ปวีร์ กาปุรี ^{1/} - กรรมการ - ประธานบริหารกลุ่ม	54	- B.Tech, M.Tech. (Chem.Engg.), (I.I.T.,Kanpur, India) - Ph.D. (Chem.Engg.), (The City University of New York, U.S.A.)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ.อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
8 นายประสาน कुमार ลีปานี - ประธานบริษัท	54	- B.Com. (Hons) (Calcutta University, India) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.กรราชสีมา อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค
9 นายสุเรช ชุนดาราม - รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	58	- B.Tech. (Chem), (Madras University, India)	-	- รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) - ผู้จัดการทั่วไป	- บจ.กรราชสีมา อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์
10 นายชานจีฟ कुमार คอลล์ ^{2/} - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	61	- B.E. (Mech.), (S.G.S.I.TS. Indore)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) - หัวหน้าแผนก วิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กรราชสีมา อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย
11 นายปราโมท คานเดลวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	49	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศลาว - บจ.อัลฟาสป็นนิง

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
12 นางสาวรณนา เฉลิวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	47	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการ ธนาคาร) มหาวิทยาลัย รามคำแหง - อบรมหลักสูตร พื้นฐานสำหรับ ผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัด โดยตลท.และ กสศ.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

^{1/} นายดิลิป ชิงห์ กอร์ และ ดร. บীর กาบัวร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

^{2/} นายชานฉีฟ กุมาร คอลล์ เกษียณอายุเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัท	การ ร่วม ค้า	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)								บริษัทร่วม (ในประเทศ)				
	TR	AVTB	AGAB	ABES	AVC	AVN	BJFC	BLPP	ILT	ABCT	ITS	TAF	TCB	TPC	TPL
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอรัลล่า	X									/	/		/	/	/
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	/									/	/		/	/	/
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาอันซาเรีย	///										/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///										/				
5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้	///												/		
6. นายดิลิป ชิงห์ กอร์*	/														
7. ดร. บิร กปุร*	/									/		/		/	

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : * ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2560

ชื่อย่อ	ประเทศ	ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)
AVTB	แคนาดา	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์
ABCT	ไทย	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	บริษัท อดิตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	สวีเดน	Aditya Group AB	บริษัท อดิตยา กรุป เอบี
AFCO	อียิปต์	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVC	แคนาดา	AV Cell Inc.	บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์
AVN	แคนาดา	AV Nackawic Inc.	บริษัท เอวี แนคคาวิก อิงค์
AVG	แคนาดา	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์
BJFC	จีน	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
BLPP	ลาว	Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd.	บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด
ILT	อินโดนีเซีย	PT. Indo Liberty Textile	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	ไทย	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด
TAF	ไทย	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด
TCB	ไทย	Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
TPC	ไทย	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	ไทย	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทย เปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	ไทย	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มอิติตยาเบอร์ล่า เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในองค์กรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

--ไม่มี--

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

--ไม่มี--